



Проектно-методические офисы: пересборка работы узла

Проектно-методический офис – это стратегический узел модельной библиотечной сети, созданный на базе центральной муниципальной библиотеки как единый центр управления трансформацией библиотечной системы муниципального образования.

ПМО обеспечивает системное развитие всех библиотек территории через внедрение программно-проектного подхода, для соответствия Модельному стандарту, реализации приоритетных сетевых проектов и координации деятельности всех узлов проекта «Знания для жизни» на местах.



Цель ПМО

Обеспечение устойчивого развития библиотечной сети региона как инструмента развития людей и территорий

Задачи ПМО

- 1 Стратегическое планирование и управление развитием Модельной библиотечной сети
- 2 Обеспечение внедрения узлов проекта «Знания для жизни» в деятельность библиотек муниципальных образований
- 3 Координация реализации приоритетных сетевых проектов
- 4 Формирование системы профессионального развития методистов центральных муниципальных библиотек
- 5 Анализ и оценка формирования модельной библиотечной сети

Этап	Наименование этапа	
Этап 1	Анализ состояния библиотечной сети МО	ОПЕРАТИВНЫЙ МОНИТОРИНГ
Этап 2	Стратегия развития модельной библиотечной сети МО (в формате «Пять дел»)	
Этап 3	3.1. Концепции развития флагманских и перспективных библиотек сети МО	
	3.2. Программа реализации стратегии развития модельной библиотечной сети МО	
Этап 4	Дорожная карта внедрения проекта «Знания для жизни»	
Этап 5	Годовой план работы (годовая выписка из стратегии)	
Этап 6	Методическое обеспечение профессионального развития методистов	
Этап 7	Ежегодный анализ состояния модельной сети	



Каждый этап выстраивается с учетом целей и задач проекта «Знания для жизни»

1: Анализ состояния библиотечной сети МО

Задача этапа: Выявить проблемы и определить задачи по их решению

Источники информации: выезды; результаты мониторинга; анкеты соответствия модельному стандарту.

Исполнитель/функция: БФ - актуализация данных; ЦБ - подготовка сводных данных по сети.

Результат/Продукт этапа

Для филиала. Паспорт состояния библиотеки и рекомендации по развитию

Для ПМО. Карта состояния библиотечной сети муниципального образования

2: Стратегия развития модельной библиотечной сети МО (в формате «Пять дел»)

Задача этапа: Разработать стратегический план развития библиотечной сети МО на 5 лет в формате «Пять дел».

Источники информации: результаты мониторинга состояния библиотечной сети МО.

Исполнитель/функция: учредитель, директор ЦБС - определение приоритетов;
методист ЦБ - подбор инструментов.

Результат/Продукт этапа

Для филиала: Календарь задач в рамках общих направлений стратегии

Для ПМО: Стратегия «Пять дел», Образ будущего территории, миссия библиотеки, Я-позиция руководителя.

3.1: Концепция развития флагманских и перспективных библиотек сети МО

Задача этапа: Определить перспективные и флагманские библиотеки сети и разработать их концепции развития на 3 года с учетом национальных ценностей.

Источники информации: стратегия «5 дел», НПА, опросы жителей, паспорт состояния библиотек

Исполнитель/функция: методист ЦБ - полное сопровождение; библиотекарь флагманской библиотеки - разработка концепции; директор - контроль

Результат/Продукт этапа

Для филиалов: Концепции развития

Для ПМО: заявки на участие в конкурсном отборе национального проекта

«Семья», перспективный план развития флагманских и перспективных библиотек

3.2: Программа реализации стратегии развития модельной библиотечной сети МО

Задача этапа: разработать программу развития муниципальных библиотек, не включённых в перечень флагманских и перспективных, на период до 2030 года.

Источники информации: стратегия развития библиотечной сети МО, паспорт проекта «Знания для жизни».

Исполнитель/функция: методист ЦБ - планирование сетевых активностей.

Результат/Продукт шага

Для филиала: Индивидуальная программа развития до 2030 г.

Для ПМО: Программа «Пять дел» для всей библиотечной сети.

4: Дорожная карта внедрения проекта «Знания для жизни»

Задача этапа: Разработать детализированный план-график внедрения проекта «Знание для жизни» в деятельность библиотек (сроки, ответственные, ресурсы, контрольные точки).

Источники информации: стратегия развития, концепция развития, программа развития библиотечной сети МО, паспорт проекта «ЗДЖ».

Исполнитель/функция: методист ЦБ - разработка ДК; директор - контроль

Результат/Продукт этапа

Для филиала: Индивидуальный план-график внедрения мероприятий проекта «Знания для жизни»

Для ПМО: Утвержденная Дорожная карта внедрения проекта «Знания для жизни» в библиотечной сети МО.

5: Годовой план работы (годовая выписка из стратегии)

Задача этапа: Разработать годовой план работы библиотечной сети МО.

Источники информации: НПА, КЗД, ЗДЖ, стратегия, концепции развития и программа развития.

Исполнитель/функция: методист ЦБ - формирование плана на сеть; библиотекари - разработка плана на библиотеку.

Результат/Продукт этапа

Краткосрочный план работы библиотечной сети МО.

6: Методическое обеспечение профессионального развития методистов

Задача этапа: Сформировать устойчивую систему непрерывного профессионального развития методистов библиотек на основе индивидуальных образовательных маршрутов и мониторинга компетенций в соответствии с требованиями Профессионального стандарта

Источники информации: анализ анкетирования «Соответствие методистов профессиональным компетенциям», запросы специалистов библиотек, мониторинг деятельности библиотек.

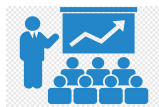
Исполнитель/функция: методист ЦБ - участие в анкетировании, разработка индивидуального образовательного маршрута, методисты ОБ - разработка опроса, анализ анкет, обучение, методическое сопровождение, оценка результатов

Результат/Продукт этапа

Для ЦБ: Индивидуальный образовательный маршрут, соответствие профилю «архитектор среды знаний».

Для РПО: Действующая устойчивая система профессионального развития.

Система подготовки персонала



Мониторинг компетенций методистов

Регулярная диагностика уровня профессиональных компетенций сотрудников методической службы



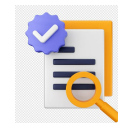
Цикл обучающих мероприятий

Серия мероприятий «ПМО в библиотеки МО» для методистов и руководителей библиотечных сетей



Курсы повышения квалификации

КПК «Проектный менеджмент в библиотечной сети: от стратегии к результату» — системная подготовка к управлению изменениями



Сверка

Сверка результатов мероприятий профессионального развития с текущей деятельностью библиотеки

7: Ежегодный анализ состояния модельной сети

Задача шага: Провести комплексную оценку эффективности функционирования модельной библиотечной сети, выявить достижения, проблемные зоны и точки роста для дальнейшего развития.

Источники информации: Отчётные материалы библиотек, результаты мониторинга соответствия Модельному стандарту.

Исполнитель/функция: куратор ПМО - запуск анализа и свод результатов; методист ЦБ - сбор данных своей библиотечной сети

Результат/Продукт этапа

Для филиала: Индивидуальная аналитическая справка с оценкой соответствия модельным требованиям и персональными рекомендациями по развитию.

Для ПМО: Сводный аналитический отчёт по модельной библиотечной сети МО с выявлением лучших практик, типичных проблем и приоритетных направлений развития.

Цель ПМО - Обеспечение устойчивого развития библиотечной сети региона как инструмента развития людей и территорий

Задача 1 - Стратегическое планирование и управление развитием Модельной библиотечной сети

Этап 1 - Анализ состояния библиотечной сети МО

Этап 2 - Стратегия «Пять дел»

Этап 3.1. - Концепции развития флагманских и перспективных библиотек сети МО

Этап 3.2. - Программа реализации стратегии развития модельной библиотечной сети МО

Задача 2 - Обеспечение внедрения узлов проекта «Знания для жизни» в деятельность библиотек муниципальных образований

Этап 4 – ДК внедрения проекта «Знания для жизни»

Задача 3 - Координация реализации приоритетных сетевых проектов

Этап 5 - Годовой план работы (годовая выписка из стратегии)

Задача 4 - Формирование системы профессионального развития методистов центральных муниципальных библиотек

Этап 6 - Методическое обеспечение профессионального развития методистов

Задача 5 - Анализ и оценка формирования модельной библиотечной сети

Этап 7 - Ежегодный анализ состояния модельной сети

Планируемые результаты к 2030 году

- 42 действующих ПМО;
- 42 стратегии развития «5 дел»;
- Деятельность не менее 50% библиотек соответствуют модельному стандарту;
- Не менее 50 % населения охвачено библиотечным обслуживанием
- Создана устойчивая система профессионального развития методистов центральных библиотек;
- Не менее 40% от общего числа библиотек – флагманские и перспективные;
- Реализация не менее 1 приоритетного проекта в библиотеке-филиале;
- Создана база данных «Лучшие практики библиотек Приангарья» (размещено не менее 100 практик).



План запуска ПМО

1

Май 2026

Перезапуск работы ПМО

2

Май - июнь 2026

Разработка всех необходимых шаблонов для работы ПМО.

3

II-III квартал 2026

Цикл обучающих мероприятий «ПМО в библиотеках МО»

4

До конца 2026

Индивидуальная отработка с каждой ЦБ стратегии развития «5 дел»

5

До конца 2026

Разработка КПК «Проектный менеджмент в библиотечной сети: от стратегии к результату»